


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

УТВЕРЖДЕНО  
решением Ученого совета ИЭиБ  
от «17» июня 2021 г. протокол № 243/10  
Председатель И.Б.Романова  
«17» июня 2021 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина	<b>Антикризисное управление экономикой</b>
Факультет	Управления
Кафедра	Экономического анализа и государственного управления (ЭАиГУ)
Курс	1

Направление (специальность)

38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (квалификация – магистр)

Направленность

(профиль/специализация)

«Регулирование экономики, деятельности хозяйствующих субъектов и социальной сферы»

«Регулирование экономики, деятельности хозяйствующих субъектов и социальной сферы»

Форма обучения

заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ:

« 1 » сентября 2021 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № 11 от 15.06.2022 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Лاپин А.Е.	ЭАиГУ	д.э.н, профессор

СОГЛАСОВАНО	СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой, реализующей дисциплину	Заведующий выпускающей кафедрой
 / Лапин А.Е. / Подпись / ФИО « _____ » _____ 20____ г.	 / Лапин А.Е. / Подпись / ФИО « _____ » _____ 20____ г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цели освоения дисциплины:

На основе выявления общеэкономических тенденций развития страны и отдельных регионов, а также предпринимательского сектора изучение теории и прикладных возможностей антикризисного управления на различных уровнях, формирование новых компетенций, совершенствование умений и навыков, обучение магистрантов регулятивным методикам борьбы с кризисом в экономике. Определение и понимание категорий и понятий, характерных для указанной сферы управления экономикой. Осознание взаимосвязи дисциплины и факторных признаков внешней и внутренней среды, напрямую воздействующих на экономическое развитие.

Задачи освоения дисциплины:

- определение антикризисного управления на региональном уровне с учетом специфических особенностей социально-экономического развития территории присутствия объекта исследования;
- выявление потенциальных возможностей выхода из возникшей кризисной ситуации;
- определение природы и возникающих причин в процессе проявления кризисных явлений в экономике страны, регионов и отдельных муниципальных образований;
- изучение деятельности предпринимательского сектора на предмет предотвращения кризисных ситуаций и выхода из кризиса при определенных условиях;
- рассмотрение особенностей управления депрессивными и кризисными территориальными образования, в том числе в зависимости от места их расположения;
- ознакомление с возможностями применения теоретических инструментов и методов прикладного характера для формирования программ антикризисных мероприятий;
- формирование представления у магистрантов о классических и современных достижениях в рассматриваемой области знания.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях программ высшего образования по дисциплинам, изученным в процессе обучения на бакалавриате и специалитете в университетах обучающимися.

### Заочная форма обучения

Дисциплина является предшествующей:

прохождению преддипломной практики и ГИА.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ПК-10 - Основные направления государственной политики в сфере заня-	ИПК -10.1. работа в Информационно-аналитической системе для обработки предложений субъектов Российской Федерации по определению потребностей в

<p>тости, охраны труда и социальной защиты населения; основные принципы правового регулирования трудовых и социальных отношений.</p>	<p>привлечении иностранных работников и подготовки предложений по квотированию в профессионально-квалификационном разрезе; ИПК – 10.2. формирование и ведение ведомственной статистики, включенной в федеральный план статистических работ; ИПК – 10.3. работа в Единой межведомственной информационно-статистической системе (ЕМИСС); ИПК -10.4. ведение общероссийских классификаторов; ИПК-10.5. работа в автоматизированной системе обеспечения законодательной деятельности; ИПК-10.6. работа на официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <a href="http://ww.bus.gov.ru">ww.bus.gov.ru</a>; ИПК-10.7. работа в информационно-аналитической системе Минтруда России «Мониторинг выполнения мероприятий по повышению оплаты труда»</p>
	<p>Знать: терминологию и основные понятия сферы антикризисного управления, сущность кризиса и кризисных явлений системы институтов и его влияние на социальную и политическую сферы, генезис и современные подходы развития антикризисного управления в России и на международном уровне. Уметь: выявлять на ранней стадии и представлять себе в целом признаки кризисных явлений, разрабатывать программу действий по выходу из кризиса, а также структурировать уже имеющуюся систему управления рисками, анализировать варианты последовательного антикризисного управления, в том числе в условиях поиска оптимального или наилучшего при определенных условиях управленческого решения. Владеть: представлением о месте, задачах и важности роли оперативного и действенного, а самое главное, последовательно верного реагирования в кризисных ситуациях, уметь анализировать с точки зрения экономической науки направления и эффективность антикризисного регулирования.</p>

#### 4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 2

##### 4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения заочная)			
	Всего по плану	В т.ч. по семестрам		
		1	2	3
1	2	3	4	5
Контактная работа	12*		12*	

обучающихся с преподавателем в соответствии с УП				
Аудиторные занятия:	6*		6*	
лекции	2*		2*	
Семинары и практические занятия	6*		6*	
лабораторные работы, практикумы	-		-	
Самостоятельная работа	60		60	
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.(не менее 2 видов)	реферат, доклад, эссе		реферат, доклад, эссе	
Курсовая работа	-		-	
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	Зачет (4)		Зачет (4)	
Всего часов по дисциплине	72		72	


\*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля.) Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Форма обучения – заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	
Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении							
Тема 1. Введение в антикризисное управление	7	1	-	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной пло-

							щадки
Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов	7	1	-	-	-	6	коллоквиум
Тема 3. Теория риска и оценка возможности рисков ситуации	7	-	1	-	-	6	семинар с элементами дискуссионной площадки
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>							
Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 5. Технология антикризисного управления	7	-	1	-	-	6	круглый стол
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>							
Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления	7	-	1	-	-	6	тестирование
Тема 8. Банкротство организации (предприятия)	7	-	1	-	-	6	практическое занятие
Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия	6	-	-	-	-	6	практическое занятие
Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управле-	6	-	-	-	-	6	практическое занятие

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

ния							
Итого	72	2	6	-	-	60	-

## **5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении**

#### **Тема 1. Введение в антикризисное управление**


Антикризисное управление как тип управления. Основные проблемы антикризисного управления. Ключевые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления. Концепция антикризисного управления. Предмет, основные понятия, методы антикризисного управления. Понятие и значение антикризисной деятельности. Содержание и задачи антикризисного управления. Возможности определения негативных и позитивных последствий кризиса. Система антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.

#### **Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов**

Понятие кризиса системы. Кризисы и кризисные ситуации. Социально-экономический кризис и его природа. Типология кризисов. Экономический, финансовый, социальный, политический кризис. Мировой экономический кризис как особо выраженное явление. Региональный кризис и примеры его проявлений. Кризис национальной экономики и кризис в развитии организации. Причинно-следственная связь кризисов. Природные катаклизмы. Циклические процессы в обществе и экономике. Разбалансированность как одна из причин возникновения кризисов. Оценка политической нестабильности. Сущность обострение конкуренции. Влияние непрофессионального управления на возникающие кризисные явления. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Кризисы как объективная закономерность циклического развития общества. Длинные волны - циклы Кондратьева. Циклы Кузнеца. Циклы Джаглера. Циклы Китчина.

#### **Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации**

Природа риска и его содержание, понятие рискованных ситуаций. Риск как экономическая категория. Определение и исторический обзор предпринимательского риска. Место и роль рисков в предпринимательской деятельности. Меры риска. Теория риска: классическая и неоклассическая. Анализ операционных и финансовых рисков. Идентификация и

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

анализ риска в деятельности организации. Понятие риска и неопределенности по Ф. Найту. Принятие решений в условиях риска. Механизмы и способы преодоления неопределенности. Критерии ожидаемого значения и предельного уровня. Классификация рисков с позиций противоположности экономических явлений. Вероятностное взаимодействие факторов риска. Критерии принятия решения на основе моментных характеристик результата. Прием диверсификации риска. Организация, сущность и стратегии риск-менеджмента. Организационная структура страхования. Сущность и задачи актуарных расчетов. Личное страхование от риска.

## **Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень**


### **Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах**

Механизм государственной власти и кризисы в системе управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления. Система антикризисного государственного регулирования: понятие, элементы. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Законодательные основы регулирования отношений несостоятельности в различных странах, на примере США, Франции, Германии, Великобритании и др. Возможность использования зарубежного опыта в организации отечественной системы государственного антикризисного регулирования. Развитие института несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации. Прямые и косвенные формы государственной поддержки предприятий. Система государственных органов, осуществляющих контроль и регулирование в сфере несостоятельности.

### **Тема 5. Технология антикризисного управления**

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Антикризисные управляющие, особенности и последовательность их деятельности. Организация труда управляющего. Обеспечение сохранности имущества предприятия. Взаимоотношения временного управляющего с руководством предприятия. Технология разработки управленческих решений. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления. Работа с кредиторами. Содержание плана ликвидации предприятия-должника. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению. Разработка управленческих решений. Создание системы реализации управленческих решений. Проверка каче-



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

ства выполнения управленческих решений. Разработка мероприятий по прогнозированию будущих кризисных ситуаций. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

### **Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии**

#### **Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)**

Причины и факторы возникновения кризисов в организации. Периоды жизнедеятельности организации. Тенденции циклического развития. Сущностные признаки каждого цикла. Опыт эффективного антикризисного управления в зарубежных фирмах. Основные черты антикризисного управления. Характеристики экономического кризиса предприятия. Классификация кризисов предприятия по различным критериям: кризис стратегического развития предприятия, кризис на стадии жизненного цикла предприятия, основные причины кризисов, агрегированное состояние кризиса, степень угрозы целям предприятия. Внешние и внутренние факторы возникновения и развития кризисов предприятия. Сценарии и процесс развития кризисов. Альтернативы завершения кризисов. Формирование и виды производственной стратегии кризисного предприятия. Система антикризисного управления персоналом. Роль организационной культуры в антикризисном управлении.


#### **Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления**

Диагностика кризисных явлений в условиях производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической систем. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка инвестиционных рисков. Санация инвестиционного потенциала. Роль и место управленческой кризис-диагностики в системе антикризисного управления. Методологические аспекты формирования управленческой кризис-диагностики. Система информационного обеспечения кризис-диагностики. Основные системы управленческой кризис-диагностики. Выявление внешних и внутренних дисфункций предприятия. Использование результатов кризис-диагностики при принятии антикризисных управленческих решений.

#### **Тема 8. Банкротство организации (предприятия)**

Понятие, причины, виды, процедуры банкротства предприятия. Российское законодательство о несостоятельности и банкротстве, меры повышения эффективности его при-



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--


менения. Факторы и фазы кризисного состояния организации. Основные и специфические причины неплатежеспособности российских организаций. Признаки несостоятельности (банкротства) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Прогнозирование риска банкротства организации. Восстановительные и ликвидационные процедуры. Принятие решения о применении ускоренных процедур банкротства. Выбор варианта проведения ускоренной процедуры банкротства. Продажа предприятия и имущества должника. Банкротство ликвидируемого и отсутствующего должника. Особенности распределения выручки от продажи имущества ликвидируемого должника. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

### **Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия**

Прогнозирование и планирование антикризисного управления организацией: понятие, цели, задачи. Основные подходы мировой теории и практики к оценке и прогнозированию банкротства: объективный или субъективный методы. Характеристика и оценка возможностей наиболее известных моделей: Альтмана, Таффлера, Чессера, Лиса, Бивера. Российские подходы к разработке моделей количественной оценки риска банкротства. Содержание метода балльной оценки. «Качественные» кризис-прогнозные методики. Корректировка методик прогнозирования банкротства с учетом специфики отраслей хозяйствования. Возможности «самонастраиваемых» моделей прогнозирования на основе представлений экспертов и менеджеров. Политика финансового антикризисного управления организацией, ее виды, взаимосвязь с маркетинговой, инвестиционной и кадровой политикой. Экономическая формула кризисного состояния организации. Алгоритм антикризисного управленческого решения в краткосрочном, среднесрочном, долгосрочном периодах. Механизм финансовой стабилизации предприятия. Критерии эффективности антикризисных управленческих решений. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Обеспечение исполнения должником обязательств в соответствии с графиком.

### **Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления**

Антикризисное стратегическое планирование. Реализация и внедрение антикризисной стратегии. Инновационный потенциал и виды инноваций. Планирование инновационной деятельности предприятия в условиях кризиса. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Сочетание и взаимодействие тактических и стратегических решений. Виды антикризисных стратегий на

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

предприятия. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Порядок и содержание этапов разработки антикризисной стратегии предприятия. Содержание антикризисной финансовой политики и этапы ее разработки. Типы финансовой политики и обоснование выбора типа финансовой политики в условиях кризиса. Цель и задачи инвестиционного процесса в антикризисном управлении. Антикризисная инвестиционная политика. Источники финансирования антикризисных программ.

## **6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ**

### **Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении**


**Тема 1. Введение в антикризисное управление** (форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Сущность антикризисного управления как одного из направлений развития.
2. Проблемы при реализации антикризисных задач.
3. Основные вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.
4. Методический подход антикризисного управления.
5. Понятие и значение антикризисной деятельности.
6. Определение управляемых и неуправляемых процессов в антикризисном управлении.

**Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов** (форма проведения - дискуссия по теме семинарского занятия)

1. Сущность и возможность появления кризисной ситуации.
2. Социально-экономический кризис и кризис в управлении: в чем их природа.
3. Классификационные признаки кризисов.
4. Разделение кризисов на экономический, финансовый, социальный, политический: миф или действующая реальность.
5. Существует ли на практике мировой экономический кризис.
6. Кризисы как объективная закономерность циклического развития общества.

**Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации** (форма проведения - круглый стол)

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

1. Понятие, предмет и метод теории риска. Виды рисков.
2. Риск и неопределенность по Ф. Найту.
3. Решения в условиях риска.
4. Критерии принятия решений в условиях риска.
5. Риск в процессе деятельности предприятия.
6. Методы анализа риска.
7. Оценивание риска с точки зрения информационной ситуации.
8. Факторы риска в предпринимательской деятельности.
9. Управление рисками в финансовой сфере.
10. Риск при формировании портфеля ценных бумаг.
11. Программа риск-менеджмента.

## **Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень**

### **Тема 4. Антикризисные аспекты государственного регулирования и управления в различных странах** (форма проведения - обсуждение текущей практики с выработкой предложений по улучшению ситуации)


1. Кризисы в системе управления и развитие государственной власти.
2. Причины и последствия кризисов государственного управления.
3. Возможности реформирования как средство антикризисного управления.
4. Антикризисное государственное регулирование: в чем суть и улучшение действующей системы.
5. Зарубежный опыт регулирования в антикризисном управлении.
6. Формы государственной поддержки предприятий.

### **Тема 5. Технология антикризисного управления** (форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Сущность технологии антикризисного управления.
2. Деятельность антикризисного управляющего и ее особенности
3. Технология разработки управленческих решений в условиях кризиса.
4. Создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации.
5. Проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению.
6. Создание системы реализации управленческих решений.

## **Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии**

### **Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)** (форма проведения - круглый стол)

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

1. Причины и факторы возникновения кризисов в организации.
2. Тенденции циклического развития кризисного процесса.
3. Опыт эффективного антикризисного управления в зарубежных фирмах.
4. Характерные черты экономического кризиса предприятия.
5. Классификация кризисов предприятия по различным критериям.
6. Основные факторы кризисов в Российской Федерации.
7. Сценарии и процесс развития кризисов.
8. Альтернативные варианты завершения кризисов.

**Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления** (форма проведения - семинарское занятие)


1. Диагностика кризисных явлений и процессов.
2. Основные принципы диагностики.
3. Диагностика в кризисных ситуациях на фондовом рынке.
4. Инвестиционный риск и его выявление.
5. Роль и место управленческой кризис-диагностики в системе антикризисного управления.
6. Основные системы управленческой диагностики кризиса.

**Тема 8. Банкротство организации (предприятия)** (форма проведения - практический диалог с выработкой возможных решений)

1. Процедура банкротства предприятия.
2. Законодательство о банкротстве юридических и физических лиц.
3. Меры повышения эффективности применения действующего законодательства.
4. Факторы и фазы кризисного состояния организации.
5. Выбор варианта проведения процедуры банкротства.
6. Имущественные взаимоотношения в условиях банкротства.

**Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия** (форма проведения - семинарское занятие)

1. Прогнозирование и планирование антикризисного управления на предприятии.
2. Основные подходы международной оценки и прогнозирования банкротства.
3. Российские подходы к разработке моделей количественной оценки риска банкротства.
4. Возможности и основные направления оздоровления предприятия.
5. Политика финансового антикризисного управления организацией, ее виды.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

6. Алгоритм антикризисного управленческого решения.
7. Механизм финансовой стабилизации предприятия.

### **Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления**

(форма проведения - семинар с элементами дискуссионной площадки)

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.
5. Система формируемых функциональных видов финансовой политики в разрезе основных сфер стратегического финансового развития.


### **7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ**

Данный вид работы не предусмотрен УП.

### **8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ**

Тематика докладов

1. Механизм привлечения инвестиций в экономику депрессивных регионов.
2. Источники и методы привлечения инвестиций в депрессивные отрасли экономики.
3. Инновационные направления роста как инструмент повышения антикризисной устойчивости.
4. Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.
5. Антикризисный управляющий: назначение, функции, профессиональные качества.
6. Анализ циклического развития организации (на примере конкретного предприятия).
7. Финансовые инструменты антикризисного управления.
8. Планирование деятельности предприятия в кризисной ситуации.
9. Корпоративная культура как фактор антикризисного управления.
10. Психологические аспекты антикризисного управления.
11. Реструктуризация организации.
12. Российские и зарубежные методики прогнозирования банкротств.
13. Сущность ликвидационных процедур предприятия.
14. Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
15. Роль профсоюзов в обеспечении занятости и социальной защиты работников предприятия в условиях кризиса.
16. Организация рекламного процесса в условиях неплатежеспособности предприятия.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

17. Трудовая мотивация и ее роль в антикризисном менеджменте.
18. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
19. Экологические кризисы и их влияние на развитие национальной экономики.
20. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.
21. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
22. Социальное партнерство и его влияние на антикризисное управление.
23. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) кредитных организаций.
24. Информационная база анализа угрозы банкротства предприятий в антикризисном управлении.
25. Оздоровительные меры, применяемые к предприятиям-банкротам.
26. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основная составляющая информационной базы анализа в антикризисном управлении.
27. Методики анализа финансовой устойчивости предприятия.

## **9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЭКЗАМЕНУ (ЗАЧЕТУ)**

1. Антикризисное управление: понятие, проблемы, функции.
2. Стратегия антикризисного управления.
3. Факторы и условия, определяющие эффективность антикризисного управления.
4. Понятия кризиса и причины его возникновения.
5. Типология кризисов и их классификация.
6. Подходы к определению (выявлению) причин экономических кризисов.
7. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
8. Структурный кризис и его характеристика.
9. Кризисы неплатежей: причины и пути преодоления.
10. Принципы и методы диагностики в антикризисном управлении.
11. Причины и последствия кризисов государственного управления.
12. Характеристика системного кризиса государственного управления.
13. Направления преодоления кризисов государственного управления.
14. Классификация рисков в антикризисном управлении.
15. Государственная поддержка и стимулирование развития малого предпринимательства как один из факторов антикризисного управления.
16. Факторы и причины кризисов в организации.
17. Опасность кризисов в условиях циклического развития организации.
18. Жизненный цикл организации и возникающие кризисные ситуации.
19. Эволюция кризисов в мире.
20. Антикризисная стратегия организации.
21. Сущность банкротства на разных уровнях.
22. Оздоровление и санация содержание.
23. Антикризисный управляющий: его права и системная деятельность.
24. Государство как субъект антикризисного регулирования социально-экономического развития.
25. Реформа как средство антикризисного управления.

## 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения заочная

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
<b>Раздел 1. Сущность кризисных процессов в экономике и управлении</b>			
<b>Тема 1. Введение в антикризисное управление</b>	Задание. 1. Изучить основные направления антикризисного анализа текущей экономической ситуации в стране. 2. Рассмотреть пакеты антикризисных мер, принимаемые Правительством страны. 3. Выявить базовые вопросы, возникающие в процессе антикризисного управления.	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 2. Эволюция развития и экономическая природа кризисных процессов</b>	Подготовить доклад по следующим темам 1. Понятие кризиса с выбором соответствующей системы и структурных элементов. 2. Социально-экономический кризис: в чем сущность и природа? 3. Международное влияние на кризисы внутри страны. 4. Возникновение определенных политических явлений в процессе кризиса.	6	доклад
<b>Тема 3. Теория риска и оценка возможности рискованной ситуации</b>	Подготовить краткий план для ответа по каждому из поставленных вопросов 1. Процесс принятия решений в условиях неопределенности природы. 2. Выбор решения в условиях риска. Критерий ожидаемого значения. 3. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска. 4. Смешанные стратегии: графический метод решения задач. 5. Линейное программирование. 6. Задача о посевной площади. 7. Задача о диете. Общая задача. 8. Задача о коммивояжере. 9. Дифференциальные игры. 10. Стратегии Нэша, Парето. Дилемма заключенного.	6	Проверка материала
<b>Раздел 2. Антикризисное управление: государственный уровень</b>			
<b>Тема 4. Антикризисные</b>	Подготовить эссе по следующим те-	6	Подготовка




<b>аспекты государственного регулирования и управления в различных странах</b>	мам 1. Реформы в различных сферах развития общества: положительное или отрицательное влияние? 2. Выбор проводимой антикризисной политики, оказывает ли он влияние на развитие кризиса? 3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. 4. Финансовая поддержка предпринимательского сектора с течением времени, как положительный фактор развития бизнеса. 5. Нормативно-правовая база регулирования предпринимательства в стране.		эссе
<b>Тема 5. Технология антикризисного управления</b>	Задание. Изучить технологические особенности выхода предприятия или конкретной организации из кризисной ситуации. Выработать различные варианты последовательности действий в условиях кризиса. Рассмотреть вариант перепроизводства на предприятии.	6	Реферат
<b>Раздел 3. Кризисные процессы на предприятии</b>			
<b>Тема 6. Кризисные явления в развитии организации (предприятия)</b>	Подготовить реферат по следующим темам 1. Финансовый анализ деятельности предприятия, как одна из возможностей предвидения кризиса. 2. Аналитические подходы и процедуры к кризисным основам деятельности предприятия. 3. Кризисные процессы, возникающие на различных стадиях деятельности предприятия. 4. Реализация антикризисной стратегии деятельности предприятия.	6	Реферат
<b>Тема 7. Диагностика кризисов в процессах управления</b>	Задание. 1. Описать в отдельности системный и стратегический подходы в диагностике при антикризисном управлении. Расшифровать в чем состоит каждый из подходов, а также в чем лучшие стороны каждого из них. 2. Определить в чем состоит экспресс-диагностика и фундаментальная диагностика в системе антикризисного управления. Провести интерпретацию	6	Проверка изученного материала

	результатов. 3. Какое аналитическое заключение можно составить об уровне финансового состояния и параметрах кризиса хозяйствующего субъекта.		
<b>Тема 8. Банкротство организации (предприятия)</b>	Задание. 1. Рассмотрение задачи, состоящей в создание на базе имущественного комплекса организации-должника открытого акционерного общества с размещением в составе активов должника этого имущественного комплекса на акции вновь образованного общества. 2. Составить последовательность процедуры банкротства на примере конкретного предприятия в реальных условиях.	6	Проверка изученного материала
<b>Тема 9. Финансовое оздоровление предприятия</b>	Подготовить эссе по темам: 1. Меры по восстановлению платежеспособности должника в соответствии с законодательством России. 2. Погашение задолженности по обязательным платежам учредителями должника, собственником имущества должника и третьими лицами. 3. Роль финансово-экономического анализа предприятия в процессе антикризисного управления предприятием. 4. Система информационного обеспечения финансово-экономического анализа кризисного предприятия	6	Подготовка эссе
<b>Тема 10. Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	Подготовить реферат, выбрав одну из тем: 1. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии. 2. Внутренние переменные и внешняя среда в антикризисном маркетинге. 3. Ключевые маркетинговые стратегии антикризисного управления. 4. Стратегия и тактика вывода предприятия из кризисного состояния.	6	Реферат
	итога	60	

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### а) Список рекомендуемой литературы

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

#### основная

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/447050>
2. Государственное антикризисное управление : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский [и др.] ; под общей редакцией Е. В. Охотского. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 371 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/434438>

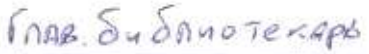

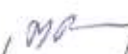
#### дополнительная

1. Гварлиани Т.Е., Научный альманах экономических исследований. Приоритеты и пути развития финансов, налогообложения и бухгалтерского учета: антикризисные решения. Сборник научных трудов / под ред. д-ра экон. наук, профессора Т.Е. Гварлиани. - М. : Финансы и статистика, 2009. - 496 с. - ISBN 978-5-279-03443-7 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279034437.html>
2. Красавиной Л.Н., Проблемы предупреждения кризисов на финансовом рынке / под ред. д-ра экон. наук, профессора Л.Н. Красавиной. - М. : Финансы и статистика, 2008. - 184 с. - ISBN 978-5-279-03328-7 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279033287.html>
3. Патласов О.Ю., Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации. Учебное пособие. - Москва: Книжный мир, 2009. - 512 с. - ISBN 978-5-8041-0383-6 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785804103836.html>
4. Экономическая политика как система критических социальных технологий : монография / О. Ю. Мамедов, Ю. Р. Туманян, О. А. Ищенко-Падукова, И. В. Мовчан. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 150 с. — ISBN 978-5-9275-2614-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/87524.html>


#### учебно-методическая


1. Методические указания по организации самостоятельной работы магистрантов по направлению подготовки 38.04.04 "Государственное и муниципальное управление" (магистратура) / сост. Ю. С. Пиньковецкая; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экон. анализа и гос. управления. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 291 Кб). - Текст : электронный. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1498>
2. Методические указания для самостоятельной работы студентов по дисциплине «Антикризисное управление экономикой» для студентов магистратуры по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» заочной формы обучения / А. Е. Лапин; УлГУ, ИЭиБ. - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 422 КБ). - Текст : электронный. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/8339>

Согласовано:

\_\_\_\_\_  
 Должность сотрудника научной библиотеки      ФИО      подпись      дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

### 1. Электронно-библиотечные системы:

- 1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
- 1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
- 1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2021]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
- 1.5. Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

### 3. Базы данных периодических изданий:

- 3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.
- 3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2021]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный
- 3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2021]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа ; для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

4. Национальная электронная библиотека : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2021]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. SMART Imagebase // EBSCOhost ; [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:


- 6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.
- 6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.


### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

- 7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПИРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.


Согласовано:

 /  01.06.2021  
Должность, сотрудника УИТИТ ФИО подпись дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## 12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, групповых и индивидуальных консультаций. Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещения для самостоятельной работы, курсового проектирования оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе. Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указывается в соответствии со сведениями о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещёнными на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео:

- ауд. 6 и 14 (корпус по ул. Федерации, 29);
- актовый зал, 703, 709 и др. аудитории (корпус по ул. Пушкинская, 4а).

Аудитории, оборудованные интерактивными досками:

- 602, 603, 611 ауд., корпус по ул. Пушкинская, 4а.


Аудитории для проведения тестирования и самостоятельной работы студентов с выходом в интернет,

- комп.класс 1к, 10 рабочих мест (компьютеры Celeron 2,7 Ghz, 256 mb, 80 Gb, SyncVaster740N) (корпус по ул. Федерации, 29);
- комп.класс 806, 1 сервер и 16 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 3 Ghz, 1,5 Gb, 80 Gb, ViewSonicVA703b, MS Office) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);
- комп. класс 49, 17 рабочих мест (компьютеры IntelCeleron 2,8Ghz, 512 mb, 80 Gb, Samsungsynsmaster 740N) (корпус по ул. Пушкинской, 4б);
- комп.класс 407, 14 рабочих мест (компьютеры PersonalCorei3 3220, 3,30 Ghz, 4 Gb, 500 Gb, SamsungS22C300H) (корпус по ул. Пушкинская, 4а);
- Читальный зал (803 ауд., корпус по ул. Пушкинская, 4а) с компьютеризированными рабочими местами для работы с ЭБС, каталогом и т.д.

## 13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

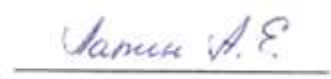
Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	---


В случае необходимости использования в учебном процессе частично\исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик


  
подпись


  
должность

  
ФИО

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплины		

### ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой	Подпись	Дата
1	Внесение изменений в п.п. Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы п 11. «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» с оформлением отдельного Приложения № 1	Лапин А.Е.		15.06.2022
2				

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет Ф-Рабочая программа по дисциплины	Форма	
---	-------	--

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

#### 1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2022]. - URL: <http://www.iprbooksfor.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. - Москва, [2022]. - URL: <https://urait.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. - Москва, [2022]. - URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. - Санкт-Петербург, [2022]. - URL: <https://e.lanbook.com>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2022]. - URL: <http://znanium.com>. - Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2022].

#### 3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий EastView : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2022]. - URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. - Москва, [2022]. - URL: <http://elibrary.ru>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный

3.3. Электронная библиотека «Издательского дома «Гребенников» (Grebinnikon) : электронная библиотека / ООО ИД Гребенников. - Москва, [2022]. - URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Текст : электронный.

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. - Москва, [2022]. - URL: <https://нэб.рф>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

5. SMART Imagebase : научно-информационная база данных EBSCO // EBSCOhost : [портал]. - URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2f8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s689574>. - Режим доступа : для авториз. пользователей. - Изображение : электронные.

#### 6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал. - URL: <http://window.edu.ru/>. - Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». - URL: <http://www.edu.ru>. - Текст : электронный.

#### 7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Mega-ПРО / ООО «Датэ Экспресс». - URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. - Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. - Текст : электронный.

СОГЛАСОВАНО:

 Должность сотрудника УНТит  
 ФНО  
 Подпись  
 03.06.2022 г. Дата